



Communiqué de presse
Paris, le 1^{er} juin 2026,

Investir quand le marché ralentit : le Groupe Gambetta mobilise 100 M€ pour accélérer son développement résidentiel

Alors que la production de logements neufs recule fortement en France et que de nombreuses opérations sont différées ou redimensionnées, le Groupe Gambetta fait le choix d'une stratégie offensive. Le promoteur, particulièrement engagé sur le segment de l'accession à la propriété, annonce mobiliser 100 M€ de liquidités, afin de se positionner activement sur des opportunités de développement, qu'il s'agisse de reprendre des opérations non encore engagées en chantier, de s'associer en copromotion ou de repositionner des projets à fort potentiel.

Une capacité d'investissement immédiate dans un marché sous tension

Dans un contexte marqué par la contraction du crédit, la baisse des volumes de ventes et la hausse des coûts de construction (qui risque d'ailleurs de se poursuivre du fait du conflit au Moyen-Orient), le Groupe Gambetta a volontairement renforcé son potentiel financier afin de disposer de marges de manœuvre financières accrues. Ces 100 M€ de liquidités constituent aujourd'hui une capacité d'investissement immédiatement mobilisable pour engager de nouvelles opérations.

Cette solidité financière permet au Groupe de se positionner sur les opportunités foncières qui émergent et d'intervenir sur des projets résidentiels à fort potentiel qui nécessitent un savoir-faire éprouvé en promotion. La stratégie pourra ainsi se traduire par l'acquisition de fonciers stratégiques, l'entrée en copromotion sur des opérations structurantes ou encore la reprise de programmes dont l'équilibre économique doit être consolidé pour assurer leur poursuite.

*« Nous avons choisi de renforcer notre capacité financière pour agir dans cette phase complexe du cycle immobilier. Les besoins en logements ne disparaissent pas avec la crise. Notre rôle est d'investir, de sécuriser les opérations viables et de maintenir une dynamique de production. C'est ainsi que l'on répond aux besoins des Français », déclare **Norbert Fanchon, président du Groupe Gambetta.***

Une coopérative qui ouvre le champ des possibles en France

Le Groupe Gambetta, constitué en coopérative, poursuit un objectif stratégique clair : favoriser l'accession à la propriété pour le plus grand nombre. Présent dans plusieurs régions et fort de plus de 40 000 logements réalisés depuis sa création, le Groupe s'appuie notamment sur sa capacité à développer des programmes bénéficiant d'une TVA réduite à 5,5 % sur tout le territoire. Le Groupe détient en propre deux OFS (Organismes Fonciers Solidaires) dans les régions Centre et PACA. Il est également membre de deux autres en Ile-de-France et dans les Pays de la Loire. Grâce à des dispositifs

Contacts Presse **Galivel & Associés**

Relations Presse - Gambetta

Carol Galivel / Marie-Caroline Cardi / 01 41 05 02 02 – 06 09 05 48 63

galivel@galivel.com - <http://www.galivel.com>

tels que le Bail Réel Solidaire (BRS) ou le Prêt Social Location Accession (PSLA), il dispose donc de leviers efficaces pour proposer une accession à la propriété abordable pour les ménages.

Le Groupe prévoit ainsi le lancement de plus de 3 000 logements partout en France dans les prochaines années.

Dans cette dynamique, l'Île-de-France constitue un territoire prioritaire, compte tenu de la forte tension qui caractérise son marché résidentiel et des difficultés croissantes d'accès au logement.

Une stratégie contracyclique assumée en Île-de-France

La crise actuelle est avant tout une crise de la production. Lorsque les mises en chantier reculent, les tensions sur l'offre s'intensifient alors même que les besoins des ménages demeurent élevés. Dans ce contexte, le Groupe Gambetta, qui dispose en Île-de-France d'un parc locatif de 2 500 logements, choisit d'investir afin d'anticiper le rebond du marché et de limiter la pénurie de logements à venir.

« Nous souhaitons capitaliser sur cette stratégie pour demeurer un acteur moteur de la production résidentielle en Île-de-France. Nous constituons actuellement un pipeline significatif dans la région, en accession à la propriété via le BRS notamment et en logement locatif intermédiaire. Notre capacité à produire et gérer du LLI, à destination notamment des jeunes et des familles, est aujourd'hui un moyen de répondre à la tension locative et de préparer l'accession de demain. », ajoute **Simon Laporte, directeur de la Promotion Île-de-France et Centre du Groupe Gambetta.**

Transformer la crise en levier de développement

Cette stratégie vise à capter les opportunités créées par la recomposition du marché, qu'il s'agisse d'un ajustement des valeurs foncières, d'opérations nécessitant un renforcement en fonds propres ou de projets structurants portés par des collectivités.

Dans un marché où la solidité financière couplée à une expertise métier devient un critère déterminant, le Groupe Gambetta entend s'appuyer sur son potentiel financier renforcé, son savoir-faire en accession à la propriété pour consolider son développement et saisir les opportunités d'investissement qui émergent.

Groupe Gambetta, en bref...

Pionnier du logement coopératif, le Groupe Gambetta dirigé par Norbert Fanchon, Président du Groupe, est un promoteur spécialiste de l'accession à la propriété. Créé à Cholet (49) en 1923, le Groupe, qui a fêté ses 100 ans en 2023, est présent dans l'Ouest, le Centre, en PACA, en Occitanie, en Île-de-France et en Auvergne-Rhône-Alpes, des territoires où il a construit plus de 40 000 logements depuis sa création. Il prépare aujourd'hui de nouvelles implantations afin d'atteindre une dimension nationale et de poursuivre son développement. Le Groupe Gambetta, qui compte 110 collaborateurs, a produit 600 logements en 2024, également répartis entre secteur social et privé.

Le Groupe Gambetta est membre de la Fédération des Promoteurs Immobiliers de France, de l'IFPIM, du réseau Procvivis, de la Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM, et adhérente à l'Union Sociale pour l'Habitat.

Contacts Presse **Galivel & Associés**

Relations Presse - Gambetta

Carol Galivel / Marie-Caroline Cardi / 01 41 05 02 02 – 06 09 05 48 63

galivel@galivel.com - <http://www.galivel.com>