

Communiqué de presse 1^{er} décembre 2025

BARNES et Naru Capital créent BARNES Asset Management, une plateforme institutionnelle dédiée aux actifs résidentiels et hôteliers

BARNES et Naru Capital annoncent la création de BARNES Asset Management, une nouvelle plateforme institutionnelle dédiée à la gestion, la transformation et la valorisation d'actifs résidentiels et hôteliers en France et à l'international. Cette joint-venture associe la puissance de la marque et du réseau BARNES à l'expertise d'investissement et d'asset management de Naru Capital pour répondre à l'évolution rapide du marché immobilier institutionnel.

Une alliance stratégique entre un leader mondial du résidentiel prime et des experts reconnus du private equity immobilier

Depuis plus de trente ans, BARNES s'impose comme un acteur de référence du résidentiel haut de gamme dans les grandes métropoles internationales, fort de près de 140 bureaux dans 22 pays.

Naru Capital, fondée par Éric Fintz et Matthieu Audinet, apporte à la nouvelle plateforme une expertise éprouvée auprès de fonds institutionnels, une approche analytique rigoureuse et une capacité reconnue à structurer et exécuter des opérations complexes, forgée dans leurs précédentes expériences.

Cette alliance donne naissance à un modèle intégrant la capacité de sourcing du réseau BARNES, l'expertise d'investissement, d'asset management et d'exécution de NARU Capital, ainsi qu'une gouvernance professionnelle et une structure opérationnelle dédiée aux investisseurs institutionnels.

Une équipe de direction complémentaire à l'efficacité reconnue

Cette nouvelle entité rassemble une équipe de professionnels expérimentés aux compétences complémentaires. Aux côtés d'Édouard Tzipine, nommé Directeur produit (CPO) et initiateur de cette plateforme, après avoir piloté plusieurs projets résidentiels haut de gamme au sein de l'écosystème BARNES, figurent également Matthieu Audinet, Directeur des opérations (COO), et Éric Fintz, Directeur général (CEO).

Matthieu Audinet et Éric Fintz ont cofondé et codirigé Ikory AM, y menant des opérations avec des investisseurs tels que BlackRock et JP Morgan, portant le portefeuille à environ 500 millions d'euros d'actifs sous gestion en 2024. Éric a également été Directeur général délégué du groupe Ikory. Leur parcours, précédé d'expériences chez Tikehau Capital, apporte à BARNES Asset Management une expertise financière et opérationnelle de premier plan.

BARNES Asset Management vise un milliard d'euros d'actifs sous gestion dans les cinq ans, répartis pour moitié sur des opérations court terme (acquisition, transformation, arbitrage) et sur des opérations de montée en gamme d'actifs en portefeuille.



Communiqué de presse 1^{er} décembre 2025

La nouvelle structure échange avec plusieurs investisseurs de premier plan pour structurer les opérations en cours d'étude, et entend développer des partenariats avec des investisseurs institutionnels français et internationaux.

Un modèle intégré couvrant l'ensemble du cycle d'investissement

BARNES Asset Management opérera sur :

- Des immeubles résidentiels,
- Des actifs patrimoniaux et des résidences premium,
- Des boutiques-hôtels et formats hybrides mêlant hospitality et résidentiel,
- Des projets de branded residences et solutions de co-ownership premium sous signature BARNES.

L'objectif : offrir aux investisseurs une chaîne de valeur complète, du sourcing à la gestion opérationnelle, en passant par la transformation d'actifs et l'optimisation de la performance.

Déclarations

Thibault de Saint Vincent, président de BARNES, déclare : « Avec BARNES Asset Management, nous ouvrons une nouvelle voie pour BARNES : celle de l'investissement. En conjuguant notre expertise du résidentiel prime et notre savoir-faire dans l'exploitation d'actifs d'exception à l'approche institutionnelle de Naru Capital, nous proposons une offre inédite dédiée aux investisseurs souhaitant se positionner sur des actifs résidentiels et hôteliers d'exception. »

Eric Fintz, Directeur général de BARNES Asset Management, ajoute: « Nous voulons bâtir une plateforme capable de sourcer, transformer et valoriser des actifs résidentiels et hôteliers dans les environnements les plus compétitifs. La complémentarité entre la puissance de la marque BARNES et l'expertise opérationnelle de Naru Capital constitue le socle idéal pour devenir un acteur de référence. »

- * Investisseurs institutionnels : entités telles que banques, compagnies d'assurance, fonds d'investissement, fonds de pension ou family offices.
- ** Parcours des fondateurs en annexe



Communiqué de presse 1^{er} décembre 2025

À propos de BARNES Asset Management

BARNES Asset Management (BARNES AM) est une plateforme institutionnelle, fruit de l'association du groupe BARNES et de Naru Capital, dédiée à la gestion et à la valorisation d'actifs résidentiels et hôteliers. Structure indépendante dotée de sa propre gouvernance, elle accompagne les investisseurs institutionnels sur l'ensemble du cycle d'investissement : sourcing, acquisitions, gestion de portefeuille, arbitrages et transformation d'actifs.

Grâce aux expertises croisées de ses fondateurs et à l'empreinte internationale de BARNES dans le résidentiel prime, BARNES AM propose un accompagnement complet - du design architectural aux stratégies de repositionnement - incluant le développement de branded residences et de solutions de co-ownership premium.

Fondée par Édouard Tzipine, Matthieu Audinet de Pieuchon et Éric Fintz, BARNES AM ambitionne de devenir un acteur de référence du private equity immobilier, avec un objectif d'un milliard d'euros d'actifs opérés ou gérés dans les quatre ans.

BARNES en bref...

Acteur majeur international de l'immobilier de luxe et de l'intermédiation de services liés à l'Art de Vivre, BARNES est présent dans 22 pays avec près de 140 bureaux à travers le monde, des grandes métropoles internationales (Athènes, Barcelone, Bruxelles, Budapest, Casablanca, Como, Dubaï, Genève, Istanbul, Lisbonne, Londres, Luxembourg, Madrid, Miami, Milan, Monaco, Montréal, New York, Paris, Portland, Porto, Rome, Tel Aviv, Venise) aux villes françaises (Aix-les-Bains, Annecy, Bordeaux, Évian-les-Bains, Divonne-les-Bains, Lille, Lyon, Nantes, Montpellier, Toulouse) aux plus beaux lieux de villégiature (Ile Maurice, Mallorca, Maresme, Marrakech, Porto Cervo, République Dominicaine, San Sebastian, St Barth.. Aix-en-Provence, Alpilles & Luberon, Bassin d'Arcachon, Cassis, Corse, Côte Basque Landes et Béarn, Deauville, French Riviera, Ile de Ré, Littoral Varois, Marseille, Crans-Montana, Gstaad, Verbier, Zermatt, Chamonix, Courchevel, Les Ménuires, Megève, Méribel...). BARNES propose une offre de services globale et personnalisée au travers de ses différents métiers immobiliers : achat et vente d'appartements, de maisons et d'hôtels particuliers, de châteaux, de biens d'exception, de programmes neufs et viagers, mais également la location de biens de qualité, la gestion locative, l'immobilier commercial (bureaux, commerces, hôtels, immeubles), ainsi que BARNES Hospitality avec Maison Boissière – BARNES Residences, Maison BARNES New York, Un Moment BARNES et le family office avec BARNES FAMILY OFFICE by Côme. Ambassadeur de l'art de vivre, BARNES propose, au-delà de l'acquisition d'une résidence principale ou secondaire, son expertise dans l'acquisition de haras, de propriétés viticoles, de domaines de chasse, de forêts et de terres agricoles, ainsi qu'une gamme de services d'intermédiation de luxe, tels que la location saisonnière, l'aviation privée, le yachting, la conciergerie et le conseil en art.

À propos de Naru Capital

Naru Capital est une société indépendante d'investissement, avec un focus immobilier value-add. Fondée par Éric Fintz et Matthieu Audinet, la mission de Naru Capital est de connecter efficacement des marchés locaux offrant de solides fondamentaux avec des investisseurs institutionnels internationaux. En s'appuyant sur ce double ADN institutionnel et entrepreneurial, Naru Capital mène une stratégie d'acquisition disciplinée avec un objectif de création de valeur durable.